



นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการที่ดีเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ธุรกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ เพิ่มโอกาสในการแสวงหาผลตอบแทน และมีความพร้อมรับมือต่อสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่บริษัทต้องเผชิญอยู่ตลอดเวลา ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร ส่งผลให้องค์กรมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง สร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างยั่งยืนและเหมาะสมต่อไป

ด้วยสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจที่มีความซับซ้อน และมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุนการวางกลยุทธ์ บริหารจัดการ การปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพ เพิ่มโอกาสทางธุรกิจ สร้างมูลค่าเพิ่ม และสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ในภาพรวมขององค์กร เพื่อเป็นแรงขับเคลื่อนการดำเนินงานในทุกระดับอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนในทุกระดับได้ตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงร่วมกันจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

วิสัยทัศน์ของการบริหารความเสี่ยง

บริษัท และกลุ่มบริษัท จะเป็นองค์กรที่มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างบูรณาการ สนับสนุนการบริหารจัดการและเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กร

นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง “เหตุการณ์หรือการกระทำใด ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนต่าง ๆ ซึ่งหากเกิดขึ้นแล้วส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายขององค์กรตามกรอบวิสัยทัศน์และพันธกิจ ทำให้องค์กรไม่สามารถบรรลุได้ตามแผนที่ตั้งไว้”

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง “กระบวนการในการระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หรือกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ รวมถึงสร้างโอกาสทางธุรกิจแก่บริษัท และกลุ่มบริษัทในเครือ”

วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง

1. เพื่อนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้ในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร และกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท
2. เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหลื่อมอยู่ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ขององค์กร โดยพิจารณามาตรการที่จะลดโอกาส และ/หรือ ผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรที่กำหนดไว้ ทั้งในระดับองค์กรและในระดับหน่วยงาน
3. เพื่อให้คณะผู้บริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับทราบข้อมูลความเสี่ยงที่สำคัญ แนวโน้มของความเสี่ยง และความเสี่ยงในภาพรวม ตลอดจนกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. เพื่อให้ทุกส่วนงานมีหน้าที่ระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ ๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความสามารถในการปฏิบัติได้จริงด้วยต้นทุนที่เหมาะสม

5. เพื่อให้มีการสื่อสาร และถ่ายทอดความรู้การบริหารความเสี่ยงให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอ และพัฒนาพนักงานให้มีความเข้าใจ มีความตระหนักการเป็นเจ้าของความเสี่ยง ตลอดจนมีการบริหารความเสี่ยงร่วมกันภายใต้งานที่รับผิดชอบ

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

1. บริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงเป็นปัจจัยหลักในการประกอบธุรกิจ ตั้งแต่การวางแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ ตลอดจนการดำเนินธุรกิจประจำวัน โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพสูงสุด
2. บริษัทกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้น ที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและในองค์กร โดยมีส่วนร่วมและเกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอนอย่างบูรณาการ ภายใต้การควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ เพื่อให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
3. บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้ใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารจัดการสำคัญของบริษัทที่บุคลากรทุกระดับต้องมีความเข้าใจ มีความร่วมมือ มีความร่วมใจ และร่วมกันใช้การบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดี เสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการที่เป็นเลิศ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
4. บริษัทจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีการบูรณาการ ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อช่วยลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบจากความเสียหาย ลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวม และเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ
5. บริษัทกำหนดนโยบายเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงต่างๆ ในการดำเนินงาน พร้อมทั้งผลักดันให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ผ่านการสร้างวัฒนธรรมที่ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในพนักงานทุกระดับ
6. พนักงานงานทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติการ ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนด
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้บริหารมีการตรวจสอบ ติดตาม และวัดผลการดำเนินการเพื่อบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เหมาะสม ผ่านหลักฐานการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่เป็นลายลักษณ์อักษร

พนักงานทุกคน มีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดนี้ เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรจากการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน ซึ่งอาจนำไปสู่การไม่บรรลุตามพันธกิจหลักขององค์กรได้ โดยการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กรที่ดี จะส่งผลดีต่อภาพรวมขององค์กรต่อไป

นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2565 ทั้งนี้ ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2565 เป็นต้นไป



(ศ.ดร. วีรกร อ่องสกุล)

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)